

PICOS *de oro*

*“No hay vencedores ni vencidos, ni es un agravio para las comunidades autónomas de régimen común”*

**Cristóbal Montoro**  
Ministro de Hacienda

*“El acuerdo está basado en la legalidad y la transparencia, sin que haya vencedores, ni vencidos”*

**Pedro Azpiazu**  
Consejero vasco de Hacienda

*“La deuda pública es un riesgo para la sostenibilidad de España y será más grave cuando el BCE suba los tipos de interés”*

**Montserrat Casanovas**  
Consejo General de Economistas

*“La presión de las cuotas en España es, junto con la francesa, la más elevada de Europa. Deberían bajar porque es un impuesto al empleo, pero en estos momentos hay que pagar las pensiones, por eso no vamos a perder el tiempo en pedir cosas que van a ser imposibles”*

**Juan Rosell**  
Presidente de CEOE

*“Si los cargadores (exportadores) están reduciendo sus costes ante la amenaza de otras cadenas de valor más competitivas, la actividad portuaria debe hacer también sus deberes cuanto antes. No podemos pretender que la carga sea ajena a los costes de la logística portuaria o pensar que esa mercancía va a soportar un desmesurado coste portuario sin más”*

**Daniel Crespo**  
Dtor. Comercial de Toro y Betolaza

*“Si no hay acuerdo para implantar el convenio de Renault, cerraremos la planta de Avila”.*

**Alan Johnson**  
Vpte. Oper. Ind. Nissan España

ANÁLISIS *en do menor*

Vicky López

En una era en la que el desarrollo tecnológico marcará el futuro de los millenials, la capacidad para adaptarse al cambio y responder a los nuevos requerimientos del progreso será la clave del éxito. Con LKS como padrino, juventud y empresa hicieron sus apuestas para estar a la altura... y el listón está cada vez más alto.

## Persiguiendo Mavericks

No se trata de adivinar el futuro, sino de buscarlo, trabajando. El ‘aviso a navegantes’ de la directora de Innovación de IBM España, Elisa Martín, marcó el rumbo de la jornada organizada por LKS, en la que tres jóvenes brillantes y seis empresarios de éxito “reflexionaron sobre la tecnología que mejorará el mundo y la industria; que las próximas generaciones deberán liderar”. Toda una responsabilidad para aquellos que protagonizan una nueva era, tocados con el noble título de Millenials.

Es indudable que el desarrollo de la tecnología marcará el futuro, y es innegable que el mañana es de los jóvenes. De como aborden el progreso tecnológico dependerá el porvenir de la sociedad. Y éste, a su vez, vendrá determinado por la capacidad de adaptación al cambio.

En una era en la que “preferimos dejarnos en casa la cartera que el móvil”, el vicepresidente de Samsung, Celestino García, manifestó

que el reto pasa por generar una conciencia ética en la sociedad, que deberá decidir en qué punto empezar a regular para garantizar la seguridad en el uso de las tecnologías, y donde la educación jugará un papel fundamental. La “aceleración de la digitalización en el entorno educativo” conformará un modelo en el que el estudiante, “en lugar de memorizar”, se cuestione “la veracidad de las fuentes”; mientras, el “papel del profesor cambia” y asume un rol de “moderador”.

La transformación digital hacia una inteligencia arti-

ficial, ligada a la analítica de datos arroja un nuevo desafío en el que las personas forman parte de los procesos y se les exige otras habilidades que aporten valor para lograr “empatizar lo que la gente hará con tu tecnología”; y poder, así, “diseñar una nueva manera de evolucionar en el mundo”. Para ello, la empresa demanda al millennial inteligencia emocional, curiosidad, capacidad para moverse en sistemas desordenados, diversidad de competencias, dotes de liderazgo, trabajo en equipo... Todo un conjunto de aptitudes,

cualidades y destrezas de quien, a su vez, exigirá cambios en los nuevos modelos laborales, más “descentralizados y flexibles”. Las empresas, por su lado, se enfrentan, según Pascual Dedios (Siemens), al reto de “virtualizar las ideas” y “convertir los datos big en datos smart”. El director de Mercedes, Emilio Titos, apuntó a la necesidad de “invertir la pirámide del conocimiento”, donde de 5.000 empleados, el 65% está formada para trabajar en un puesto de trabajo, el 20%

conduce una línea automatizada y los ‘catedráticos’, capaces de configurar un sistema, forman el 5-10% de la plantilla. La robotización implicará una “recualificación de las personas” que exigirá “socializar el conocimiento”. Pero “el empleado tiene que querer”. Y concluyó: “el centro de conectividad somos nosotros; y las máquinas, nuestros esclavos”.

Vicky López  
v.lopez@grupoxxi.com



## LIBROS



**Título:** La magia del planning  
**Autor:** Antón Álvarez  
**Edita:** ESIC

Este libro explica cuál ha sido el desarrollo del *planning* y cómo aplicar sus técnicas, que permiten traducir los datos del mercado a ideas estratégicas, dotando a la comunicación de un nivel de profundidad antes desconocido y cultivando una relación emocional con el consumidor. Se trata de una edición enormemente útil para profesionales de la comunicación y el marketing.



**Título:** La producción es cuestión de...  
**Autor:** Rajan Suri  
**Edita:** Libros de Cabecera

La Fabricación de Respuesta Rápida (QR) es un método basado en el factor tiempo, que permite producir con agilidad y un alto índice de calidad. Su autor, Rajan Suri, es el desarrollador de esta metodología y ha escrito este libro para que, tanto la alta gerencia como el resto de directivos y empleados, comprendan su implementación en la empresa y sus beneficios asociados.



**Título:** La clave de la venta  
**Autor:** Jeffrey Lipsius  
**Edita:** Empresa Activa

El presente título parte de la base de que los tiempos en los que había que venderle algo a alguien ya han pasado. Se acabó, porque esta idea no funciona. En esta nueva perspectiva, su autor revela lo que los compradores necesitan de los vendedores, lo que es sorprendentemente sencillo. De lo que se trata realmente es de que los ayuden a tomar mejores decisiones de compra.



**Título:** Revit Architecture 2017  
**Autor:** Yolanda López Oliver  
**Edita:** Anaya

Los profesionales de la construcción han encontrado en Revit una herramienta BIM integral, especializada y totalmente adaptada a sus necesidades. Es perfecta para diseñar y documentar los proyectos, con la coherencia y eficacia de la tecnología BIM. El modelo único inteligente 3D, cualificado y cuantificable, constituye un repositorio de la información y de fidelidad.