



INICIO | SOBRE BBT | EVENTOS | RESEÑAS | #EPITECARIOS | CONTACTO



El gestor eficaz

Enviado por VíctorVillapalos el Mié, 22/05/2013 - 17:00.

En el ámbito empresarial existen multitud de factores que determinan el éxito o el fracaso de cualquier compañía. Quizás, entre estos componentes uno de los más importantes sea la propia labor del gestor que está al frente, ya que de su capacidad de liderazgo, de su dedicación, de su motivación, de su carácter o de su compromiso, dependerá en buena medida la marcha de la empresa.

7

2

Twittear



La gestión es el motor de todo negocio, y si no se realiza de forma adecuada, se corre el riesgo de que no crezca, o lo haga de forma insuficiente, o incluso de que desaparezca.

Una de las causas más frecuentes en el origen de las crisis de las empresas, es una gestión poco eficaz. Por esta razón, José Manuel Muriel pretende mostrarnos en esta obra, cuáles son las actitudes y aptitudes necesarias, para que un gestor alcance la eficacia en su trabajo.

Es una obra práctica, donde el autor a través de su experiencia de 35 años en una treintena de empresas, nos abre la puerta a las características que debe tener un gestor eficaz.

En la obra nos relata los valores que un gestor debe mostrar y preservar en su empresa, y sobre todo que el sentido común es tanto o más importante que cualquier cualificación técnica.

Es una obra de referencia, y que tiene aplicación no sólo en el mundo empresarial, sino en lo político, social o familiar. Es un manual de conducta y valores, en el que se incluyen algunas experiencias empresariales, de indudable atractivo por el conocimiento público de las empresas que menciona. (ESIC Editorial)

Crítica personal:

José Manuel Muriel, experimentado ejecutivo y experto en gestión de crisis, realiza un repaso pormenorizado por las diversas cualidades que debe reunir o potenciar cualquier gestor con el objetivo de lograr el éxito, y de todas ellas el autor es capaz de ofrecer claros ejemplos que ayudan a comprenderlas e interiorizarlas.

Un Libro eminentemente práctico que pone negro sobre blanco diversos aspectos de gestión apoyado en la experiencia personal del autor y en los conocimientos adquiridos junto a importantes gestores del panorama nacional de los últimos 30 años.

"La peor decisión es la que no se toma"

Es una de las máximas que se extraen del capítulo en el cual el autor indaga en las características que debe reunir el gestor eficaz. Junto a esto, la motivación, la comunicación, la dedicación, la honradez y la ambición, la tranquilidad y la experiencia, todo ello es importante. Aunque, desde mi punto de vista, destacaría una especialmente: La tenacidad.

Síguenos en...



Menú principal

[Inicio](#)

[Sobre BBT](#)

[Únete a BiblogTecarios](#)

[Firmas Invitadas](#)

[Eventos](#)

[Reseñas](#)

[#EPitecarios](#)

[Contacto](#)

Menú secundario

[#doodletecarios](#)

[Sonrisas profesionales](#)

[Sitemap BiblogTecarios](#)

BiblogTecario Víctor Villapalos



Mi bitácora pretende ser un punto de encuentro para estudiantes y profesionales del sector y, por supuesto, para todos aquellos interesados en este ámbito del conocimiento. Desde esta pequeña ventana asomarán pensamientos y reflexiones sobre todos aquellos temas que, relacionados con la Biblioteconomía y la Documentación, merezcan una buena pincelada de bits. Estáis invitados a participar activamente en él con vuestros comentarios y/o sugerencias. Bienvenidos.



Otros post de Víctor Villapalos

Blogroll

[Bibliometría](#)

[Blog de Julián Marquina](#)

[SocialBiblio](#)

[ThinkEPI](#)

[Web de Lluís Codina](#)

El Profesional de la Información

"No debes aceptar una derrota sin hacerle frente en múltiples ocasiones"

Y con esta máxima, el autor continúa con los capítulos dedicados a la gestión de crisis, o el capítulo que dedica a comentar sus principales experiencias en el ámbito de la gestión y de la gestión de crisis, un repaso que permite al lector acercarse a una experiencia profesional variada e interesante.

"El gestor de crisis tiene que saber que su tarea es temporal y que deberá continuar con ella hasta que termine la crisis"

El autor presenta una obra ágil y de fácil lectura, señala en un recorrido ameno y con numerosos ejemplos las cualidades fundamentales que deben regir el trabajo del gestor, y repasa con ejemplos cómo llego a esas conclusiones.

Si se le debe poner alguna objeción, ésta de estar relacionada, sin duda, con excesiva brevedad de una obra que podría dar mucho más de sí. Con todo, resulta un libro atractivo para aquellos interesados en la gestión, del que se pueden sacar ideas de utilidad que poner en práctica.

Conociendo al autor:

- **En su libro, señala las principales características que debe reunir o potenciar un gestor para llegar a ser un gestor eficaz. ¿Cuáles destacarías entre todas ellas y por qué motivo?**

De las 29 características que debe tener un gestor eficaz yo señalaría como las 3 más relevantes las siguientes:

1. *Vocación. El gestor eficaz debe tener vocación para realizar su trabajo, no puedo hacerlo por necesidad o exclusivamente por un tema económico. Sin una vocación clara y decidida es muy difícil por no decir imposible llegar a la eficacia. Tienes que conseguir que tu trabajo te llene por completo.*
2. *Preparación: En segundo lugar mencionaría la necesidad de tener una formación adecuada, no se puede llegar a los puestos sin tener una experiencia previa en la que hayas podido adquirir una preparación suficiente. Nadie nace sabiendo. Y ejemplos de gestiones inadecuadas por falta de preparación vemos cada día ejemplos a través de los medios de comunicación.*
3. *Tranquilidad. Todos pensamos mejor con la cabeza fría que en caliente. El gestor eficaz debe saber que tiene que tomar las decisiones en el momento oportuno. Pero no hay que confundir esta característica con la pasividad.*

- **Leyendo los ejemplos prácticos que comenta sobre su trayectoria como gestor en diversas empresas, llama la atención el pasaje en el que indica que a pesar de ser consciente de su temporalidad, la seguridad de encontrar otro puesto de similares características le facilitaba la labor de la gestión, posibilitando tomar decisiones en exclusiva por el bien de la empresa y no coaccionado por los posibles problemas que pudieran causarle. Sin embargo, y a pesar de que los años 90 también fueron años de crisis, ¿opinaría lo mismo en la época actual? ¿Cree que un gestor hoy en día puede tomar decisiones sin que éstas estén influenciadas por la propia inestabilidad laboral?**

Es importante gestionar teniendo en cuenta el beneficio de la empresa y no tu propio interés personal. Yo al menos siempre lo he intentado hacer así. El hecho de que el mercado laboral presente en estos momentos una dificultad cierta para la movilidad profesional no puede condicionar tus decisiones.

En mi caso concreto siempre he actuado así en base a dos premisas, la primera porque he estado seguro durante toda mi vida laboral de anteponer los intereses de mi empresa a los míos propios y la segunda porque he tenido una enorme confianza en mí mismo y eso me ha hecho que nunca tuviera que actuar buscando el reconocimiento de terceros o agradar al accionista. Es difícil, pero no imposible de conseguir.

- **Un punto importante a tener en cuenta en la gestión consiste en facilitar los flujos de información interna y hacer que esa información se distribuya adecuadamente por la organización. ¿Con qué elementos puede contar el gestor para medir o valorar si ese flujo de información es adecuado?**

En lo que se refiere a la información siempre he actuado pensando en lo que a mí me gustaba y esto era obtener la información relevante por el canal oficial y no a través de radio macuto. En el libro describo las formulas que he utilizado para lograrlo y la




Twitter

Tweets

 **Sandra Clemente** 17m
@sandy90

Descubriendo las editoriales cartoneras gracias a @eliramirez82 biblogtecarios.es/eliramirez/las... vía @biblogtecarios

 **Alberto Albarracín** 7h
@AlberAlbarracin

Los 140 perfiles más influyentes de Biblogtecarios y mi Klout: año 2013 sco.it/5wNauP vía @scoopit
Show Summary

 **Josep Cobarsi** 19h
@jcobarsi

Documentación audiovisual en televisión | BiblogTecarios biblogtecarios.es/resenas/rafael... vía @biblogtecarios
Expand

 **Jana Soto** 1 Jun
@jana_soto

El blog: una necesidad empresarial goo.gl/MXAbK by @biblogtecarios @okonimo



 **Escribir Literatura** 1 Jun
@Verbalina_ECC

RT @lecturalia: Historia del Libro (II): Las bibliotecas en Grecia y Roma owl.li/lx1As

Compose new Tweet...

Guardamos tus Archivos

www.espacioflexible.com

Recogemos empaquetamos y guardamos: archivadores y archivos permanen  

Entradas recientes

Las editoriales cartoneras

[El Día del libro y las bibliotecas](#)

[La sonrisa de Silvia Matute San Pablo](#)

[Historia del Libro \(II\): Las bibliotecas en Grecia y Roma](#)

[La CDU y sus misterios](#)

[La biblioteca del palacio de Abrantes](#)

[\[BiblogTecarios 1.0\] Talleres: Open Access y Gestión documental en la empresa](#)

[Trabajar en equipo a distancia es posible](#)

[Jornadas De cerca](#)

[El blog: una necesidad empresarial](#)

más

comprobación de si realmente la información fluye y es útil es variada. Puedes hacerla personalmente mediante el "vagabundeo" que describo en el libro y comprobando que la gente está informada, o acudir a empresas externas que hagan mediciones periódicas del clima laboral en relación a la información que reciben.



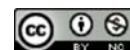
El emplear uno u otro procedimiento va a depender del tamaño de la empresa y de los recursos que puedas destinar a este fin. Lo que sí es cierto es que el gestor tiene la obligación y la necesidad de hacer que la información fluya y de comprobar el adecuado flujo informativo dentro de la empresa.

- **Por último, y como pregunta obligada, ¿Qué cualidades se deben potenciar en una época como la actual, caracterizada por la crisis internacional más importante de las últimas décadas?**

Creo que las cualidades a potenciar en estos momentos de crisis son todas. En mi opinión se ha producido una dilución en los últimos años de los valores que deben presidir la actuación de los gestores y eso ha influido no poco en la situación actual. Tenemos que volver a recuperar estos valores que son fundamentales y por ese convencimiento me he decidido a escribir este libro.

La sociedad en general debe ser consciente de la dilución que se ha producido y entre todos volver a recuperarlos. Son conceptos conocidos pero que hemos dejados aparcados en nuestro ámbito de actuación. Por desgracia no hay curas milagrosas y solo se consiguen resultado con un esfuerzo colectivo y sostenido en el tiempo.

Licencia



José Manuel Muriel, nacido en La Carolina (Jaén), es ingeniero industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Sevilla. Ejecutivo de gran trayectoria, ha sido responsable de producción en Santana, Supervisor general de fabricación en General Motor España, director de la FNMT, director general de operaciones en Grupo Leche Pascual y director general de Prensa Española (ABC). Además, ha colaborado como asesor en numerosas empresas, ostentando en la actualidad los siguientes cargos: Presidente Grupo Derprosa, Condepols; presidente grupo HCS; consejero Daorje, Danigal; miembro del Consejo Asesor de ESIC; presidente del consejo editorial de Diario JAEN; Administrador de MV Asociados.

En cuanto a su producción bibliográfica hay que señalar que tiene otra obra publicada por la misma editorial dedicada a la gestión de crisis, de lo que es especialista dentro del ámbito de la gestión.

Editorial: ESIC

Autor: José Manuel Muriel

Referencia bibliográfica: Muriel, José Manuel. El gestor eficaz: Definiendo las características para alcanzar el éxito en la gestión. Madrid: ESIC, 2013. 136 pp. ISBN 978-84-7356-894-4

Enlace: [Para más información...](#)

ALSO ON BIBLOGTECARIOS

La biblioterapia: un instrumento social 2 comments

Escribir bien para leer mejor
2 comments

[BiblogTecarios 1.0] ¿Cómo redactar un CV? 2 comments

#[EPI]tecarios] El papel y sus posibilidades ... 2 comments

AROUND THE WEB

What's this?

The Average Salary of a Wal-Mart Store Manager eHow

Tennis Star Drowns After 60 Foot Cliff Jump First To Know

Nicki Minaj Can't Believe She Shut Down Times Square Nightlife Television

10 Accessories Every Guy Needs This Summer NewNowNext

0 comments

◀ 0



Best

Community

Share



Comment feed

Subscribe via email

Tags: [Reseñas](#)[Share This](#)

Software Gestión TI Ágil

Optimiza cada Recurso de tu Pyme. ¡Reserva una Demo Sin Compromiso!
www.pragmatic.es/GestionTI



Gestión anuncios ▶

categorías

#EPItecarios

Archivística

Arquitectura de la información

Bibliometría

Bibliotecas

Biblioteconomía

Ciencias y técnicas auxiliares

Diseño Web

Documentación

Fuentes de información

Gestión del Conocimiento

Lenguajes y lingüística

Libros y edición

Museos

Proceso documental

Profesionales de la información y usuarios

Reseñas

Social Media

Sociedad de la información

Sonrisas

Tecnologías de la información

contenido popular

hoy:

Las editoriales cartoneras

Historia del Libro (II): Las bibliotecas en Grecia y Roma

Documentación audiovisual en televisión

Taller: "Cómo hacer presentaciones eficaces"

La CDU y sus misterios

siempre:

Cómo organizar la biblioteca personal

The Deep Web

Cómo hacer proyectos en bibliotecas: diagnóstico, planificación, ejecución y evaluación

Sobre BiblogTecarios

últimas visitas:

Bibliotecas y... desahucios

Las editoriales cartoneras

Concentración por la reapertura de la Biblioteca Regional de Murcia los domingos: la crónica

La CDU y sus misterios

Tema Tres: un servidor de vocabularios controlados

comentarios recientes