

LA IMPORTANCIA DE LA INNOVACIÓN

INCERTIDUMBRE
RIESGO

ES UNA EXIGENCIA PARA LA SUPERVIVENCIA

PERO SURGEN BLOQUEOS Y RESISTENCIAS

APATÍA INNOVATIVA

UNIDA A DOS CONCEPTOS FUNDAMENTALES

Y ENFOCADA A PRODUCTOS, SERVICIOS O PROCESOS

NOSE PODAMOS AYUDAR CON...

- DESIGN THINKING
- LEAN START UP
- METODOLOGÍAS ÁGILES

UPSKILLING JOURNEY

ESTRATEGIA Y LIDERAZGO EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



EN EL QUE PODEMOS CONSEGUIR UNA VENTAJA COMPETITIVA TRANSITORIA

- EMPIEZA A INTERNACIONALIZARSE EN LOS AÑOS 60-70
- INTEGRACIÓN CON UN GRUPO INGLÉS (2007-2008)



ES UNA EMPRESA DE PERSONAS CON + DE 100 AÑOS DE HISTORIA

AHORA SOMOS UNA EMPRESA DE MOVILIDAD INTEGRAL

PARÁISIS BUCRÁTIS

EGOCENTRITIS

- Con...
- CICLOS DE VIDA CORTOS DE PRODUCTOS
 - NECESIDADES CAMBIANTES
 - INTENSIDAD DEL CAMBIO TECNOLÓGICO

¿CÓMO HA IMPACTADO LA CRISIS DEL COVID?

EL 20/03 ESTÁBAMOS EN UN 2% DE LA PRODUCCIÓN

¿PERO CÓMO LO HACEMOS?

- CULTURA DE INNOVACIÓN
- PROCESOS DE INNOVACIÓN DIFERENTES

- TENDENCIAS EN MOVILIDAD
- EL CLIENTE QUIERE INFO + TRANSPARENCIA
 - CLIENTES JÓVENES QUE QUIEREN SOSTENIBILIDAD
 - BUENA RELACIÓN CALIDAD-PRECIO

CLAVES PARA EL ÉXITO

- 1 OBSERVAR EL ENTORNO
- 2 COHERENCIA
- 3 INNOVACIÓN AL SERVICIO DE LA ESTRATEGIA

¿QUÉ HICIMOS?

- 1 COMITÉ DE CRISIS
- 2 PRIORIZACIÓN ÁGIL EN LA TOMA DE DECISIONES

LIDERANDO...

- COMUNICACIÓN CLARA
- ACEPTACIÓN DEL ERROR
- COHERENCIA

INNOVACIÓN EN ALSA

- NUEVO NEGOCIO (CADA 3 AÑOS, UN 5% DE NEGOCIO NUEVO)
- PRODUCTOS ESCALABLES

- RETOS
- CRECIMIENTO RENTABLE
 - EXCELENCIA OPERATIVA
 - EXCELENCIA DE LAS PERSONAS CON LA AYUDA DE LA TECNOLOGÍA
 - MEDIR

