

Ramón Bonell Colmenero

Caso Hello tomorrow: race to the budget

Ramón Bonell Colmenero

Caso Hello tomorrow: race to the budget

lel

Caso Hello tomorrow: race to the budget

Ramón Bonell Colmenero

Caso Hello tomorrow: race to the budget

Existe un manual del profesor como complemento pedagógico, está a disposición de aquellos profesores que utilicen este documento como material docente.
editorial@esic.edu

Febrero, 2025

Caso Hello tomorrow: race to the budget
Ramón Bonell Colmenero

Todos los derechos reservados.
Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública
o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo las
excepciones previstas por la ley.

Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos)
si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra (www.cedro.org).

© 2025, ESIC EDITORIAL
Avda. de Valdenigrales, s/n
28223 Pozuelo de Alarcón (Madrid)
Tel.: 91 452 41 00
www.esic.edu/editorial
@EsicEditorial

ISBN: 978-84-1192-150-3

Cubierta: ESIC
Maquetación: Santiago Díez Escribano
Lectura: Balloon Comunicación
Impresión: Gráficas Dehon

Una publicación de

The logo for ESIC Editorial, featuring the word 'esic' in a bold, lowercase, sans-serif font with a horizontal bar above the 'i', and the word 'Editorial' in a smaller, uppercase, sans-serif font below it.

Impreso en España – Printed in Spain

Este libro ha sido impreso con tinta ecológica y papel sostenible.

E

C

I

D

N

Í

1. EL ESCENARIO	9
2. EL RETO	12
BIBLIOGRAFÍA.....	16



Ramón Bonell Colmenero

Director del Grado en Derecho en ESIC University. Coordinador del Departamento Académico de Dirección de Empresas. Profesor contratado doctor acreditado por ANECA, con sexenio de investigación. Doctor en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.

Profesor en ESIC University. Profesor de Dirección Estratégica en el Máster Universitario en Dirección de Personas y Desarrollo Organizativo.

Profesor visitante, desde la estancia con beca excelente en cada una de ellas: Wharton; London School of Economics; Instituto Estatal de Relaciones Internacionales en Moscú, MGIMO; Universidad Nacional de Rosario; Universidad del Salvador en Buenos Aires; Facultad de Derecho de Riga; Facultad de Derecho de Eslovenia; Instituto ATINER en Atenas; Instituto de Economía y Management, ISEM, en Niza, e invitado, además, por la Universidad de Yokohama y la Western Sydney University.

 [linkedin.com/in/bonell](https://www.linkedin.com/in/bonell)

 [@ramonbonell](https://twitter.com/ramonbonell) <https://twitter.com/ramonbonell>

Caso original del profesor **Ramón Bonell Colmenero**. Desarrollado como base para discusión en clase y no como ejemplo ilustrativo del manejo eficaz o ineficaz de una situación administrativa. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos ficticios desarrollados para la docencia.

Original del 24 de enero de 2025

Palabras clave: déficit, fiscalidad, ingresos, presupuesto, superávit.

Categoría: derecho.

1. El escenario

Este caso pretende ser una contribución para favorecer el estudio de la institución presupuestaria en general, y conocer cómo se elaboran, ejecutan y controlan los presupuestos de las distintas Administraciones públicas, así como de los presupuestos de la Unión Europea; aplicando los principios que rigen el derecho presupuestario, así como las principales fuentes de financiación establecidas por el ordenamiento jurídico.



Los fundamentos teóricos y prácticos del presupuesto como herramienta de planificación y control tuvieron su origen a finales del siglo XVIII, cuando se presentaban al Parlamento Británico los planes del gastos del reino y se daban pautas sobre su posible confección y control.

La palabra *presupuesto* proviene del francés antiguo *bougette* o bolsa. Dicha acepción intentó perfeccionarse posteriormente en el sistema inglés con el término *budget*, de conocimiento común, y que recibe en nuestro idioma la denominación de *presupuesto*.

Entre 1912 y 1925, y en especial después de la Primera Guerra Mundial, el sector privado se dio cuenta de los beneficios que podía generar la utilización del presupuesto en materia de control de gastos. En este período las industrias crecen con rapidez y se piensa en la utilización de métodos de planeación empresarial adecuados.

La técnica siguió evolucionando junto con el desarrollo alcanzado por una herramienta tan importante de gestión como era y sigue siendo la contabilidad de costes.

Análisis operativo

Actualmente, saber presupuestar es una de las funciones más importantes de la contabilidad directiva asociada a la aplicación del sistema de control y gestión.

Es fundamental el tratamiento de las facultades de evaluación y supervisión, así como del control de la gestión presupuestaria, pretendiendo conocer y controlar las diversas formas de reacción jurídica contra las irregularidades financieras.

