

MINICASO ESIC

MINICASO ESIC
Transformando la organización
Mentoría Sierra Seira
Teléfono: 913840332
e-mail: minicaso@esic.es
Derechos reservados. Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación, sin el consentimiento previo y por escrito por los titulares del Copyright, es un delito tipificado en la legislación española y penado con multas y/o prisión. Un año de prisión y una multa de 120.000 euros. Art. 27.1.c) y 27.1.d) del Código Penal de España (Ripley 2002). El autor se reserva el derecho de denunciar las infracciones. © 2005, ESIC, Ediciones ESIC, Avda. de Valladolid, 46 - 28023 Madrid (España). www.esic.edu/minicaso

Original del 10 de marzo de 2005

esic
Editorial

El escenario
Tu vecino de incorporar como director de Operaciones de una conocida empresa de productos lácteos. V.O.T. La demanda de vuestro producto es altamente fluctuante. Para poder crear un plan de acción has solicitado un estudio de la actividad operativa. Te entregarán el siguiente informe.

Análisis operativo
Los pedidos de nuestros clientes llegan a través de distintas rutas: el correo electrónico, llamadas entradas en el sistema, visitas de nuestras fuerzas de ventas, recibidos cuando entregamos el pedido y manualmente. De esta forma producción sabe a qué día que responder, pero es difícil estimar que se necesita producir ya que no siempre se reciben los pedidos a tiempo ni con el mismo plazo de entrega. La visibilidad de que necesito tener en stock es limitada, y no se puede olvidar que nuestra capacidad productiva es limitada y las vacas no pueden multiplicarse, por ahora.

El equipo de ventas cada mes tiene que generar cada uno de nuestros clientes un reporte con los pedidos que se han recibido, lo que hemos podido servir y las incidencias o quejas que los comparten los datos de stock y los motivos de stock-out o rupturas. ¿Cómo puede ser que de manera recurrente entremos en falta de stock en nuestra com-

MINICASO ESIC | Transformando la organización, por Mentoring Sierra Seira | Página 9/28 | 02-03-2005

1/2

100% original de 2005

esic
Editorial

ISBN: 978-84-1192-235-7

Original del 9 de diciembre de 2025

Todos los derechos reservados. Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo las excepciones previstas por la ley. Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra (www.cedro.org).

© 2025, ESIC EDITORIAL. Avda. de Valdenigrales, s/n. 28223 Pozuelo de Alarcón (Madrid). www.esic.edu/editorial.

Caso original del profesor **Francisco Torreblanca Díaz**. Desarrollado como base para discusión en clase y no como ejemplo ilustrativo del manejo eficaz o ineficaz de una situación administrativa. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos reales desarrollados para la docencia.

Existe un manual del profesor como complemento pedagógico, está a disposición de aquellos profesores que utilicen este documento como material docente: editorial@esic.edu.

Palabras clave: marketing B2B, estrategia B2B, creatividad aplicada, pensamiento creativo, proceso creativo, innovación, generación de ideas, arquitectura, diseño, interiorismo, prescriptores.

Categoría: marketing B2B.

El escenario

Asumes el rol de responsable de desarrollo de negocio de Singular Glass (singularglass.es), empresa especializada en fabricación y montaje de soluciones en vidrio para proyectos singulares donde este material es el auténtico protagonista: fachadas estructurales, lucernarios, barandillas de escaleras de diseño, divisorias técnicas, vidrios conmutables y soluciones a medida para espacios premium, entre otros.

La dirección te traslada un objetivo claro: **acelerar el crecimiento B2B** a través de **relaciones de alto valor con prescriptores de prestigio** (arquitectos, diseñadores, interioristas, ingenierías) que puedan **especificar** Singular Glass en **hoteles, edificios emblemáticos, edificios públicos** (vía subcontratación) y otros espacios singulares. Se espera que plantees **iniciativas creativas e innovadoras** que vayan más allá de la visita comercial tradicional o del catálogo técnico.

Análisis operativo

Propuesta de valor: Singular Glass integra **diseño, ingeniería y ejecución** en una misma propuesta. Convierte ideas arquitectónicas complejas en **soluciones viables**, certificables y seguras, cuidando estética, rendimiento térmico/acústico y experiencia de uso.

Diferenciales (percibidos por el mercado profesional):

- **Codiseño temprano** (ingreso en fases conceptuales para anticipar viabilidades y costes).